



Segling med SBL-programmet på Kämpasten i Sigtuna augusti 2006.

# SBL-programmet ger chefer ny vind i seglen!

”En av de viktigaste utmaningarna för mig som chef är att leda personalen på ett sätt så att de känner att det är utvecklande och kul att gå till jobbet”

**M**aria Öberg, ekonomi- och uthyrningschef på Tyresö Bostäder, är en av deltagarna i årets SBL-program. Tyresö Bostäder är ett allmännyttigt fastighetsbolag som påbörjade en utvecklingsresa för drygt två år sedan. En utmaning har bl a varit att

ändra synen på verksamheten från förvaltning till att bli ett serviceföretag. SBL-programmet gav mig ett viktigt bidrag till den förändringsprocessen, en förändringsresa som även är relevant för stora delar av bygg- och fastighetsbranschen, menar Maria.



**Lena Göthlin,** programledare för bl a SBL-programmet på IFL vid Handelshögskolan i Stockholm

## Stärker självkänslan

Maria har också påbörjat en personlig utvecklingsresa som deltagare i SBL-programmet.

– Programmet har inte bara givit bättre faktakompetens som ekonomichef, det har också stärkt självkänslan och mandatet att vara chef. Att identifiera sig själv som ledare och att få en stärkt förståelse för vad den rollen innebär har betytt mycket. En av de viktigaste utmaningarna för mig som chef är att leda personalen på ett sätt så att de känner att det är kul att gå till jobbet. Om vi trivs i vår grupp och i vår organisation så gör vi också ett bra arbete. Sådant känns och smittar.

tar av sig på hela organisationen av bovärdar och hyresgäster.

**Reflektion**

Johan Lindell deltog också i årets program. Johan är Senior Partner i Navet AB och ansvarig för Stockholmskontoret. Navet arbetar bl a med fastighetsrådgivning och transaktioner av kommersiella fastigheter.

Reflektion är ett starkt verktyg som Johan tagit fasta på från SBL-programmet.

– Det är lätt att fastna i den dagliga ”produktionen” och det är därför en utmaning att samtidigt försöka behålla det strategiska perspektivet. Det är mitt ansvar som chef att kunna växla upp till ett reflekterande förhållningssätt. Ska vi ta till höger eller vänster här? Vad får respektive val för konsekvenser?

**”Det är en utmaning att behålla det strategiska perspektivet i det dagliga arbetet”**

SBL-programmets inledande dagar kring personlig utveckling gör starkt intryck och lägger grunden för fortsättningen av programmet. Johan beskriver hur skrivborden plockades bort, det fanns inget att gömma sig bakom och gruppen satte en gemensam värdegrund för hela den kommande tiden tillsammans. Det som skapades här var en plattform som lade grunden för alla kommande samtal. Johan drar paralleller till sina erfarenheter från kappseglingen. (Johan blev världsmästare 2001 och kom sexa i OS i Barcelona -92).

– Starten är 80% av resultatet. Det ska mycket till för att en så bra start som i SBL-programmet inte ska bli en succé!

**Breddade perspektiv**

Lena Göthlin är programledare för SBL-programmet och berättar om tankarna kring programmet.

**”Starten är 80% av resultatet. Det ska mycket till för att en så bra start som i SBL-programmet inte ska bli en succé!”**



Maria Öberg, ekonomichef, Tyresö Bostäder.



Lena Göthlin, programledare för bl a SBL-programmet på IFL vid Handelshögskolan i Stockholm.



Johan Lindell, Senior Partner i Navet AB och världsmästare i segling 2001.

Det unika med programmet är att det är ett branschprogram som tar avstamp i deltagarnas egna erfarenheter. Deltagarna kommer från ledningsgruppsnivåer i bygg- och fastighetsbranschen. Den öppna generösa atmosfären som grundläggs under det första seminariet blir också basen för det nätverk som bildas och som tenderar att hålla över mycket lång tid. Det finns exempel på program hos oss där man träffats regelbundet under över 35 års tid.

**”Som ledare är det viktigt att förstå sammanhang och hur mitt eget agerande bidrar till helheten”**

– Programmet möjliggör för deltagarna att bredda sina perspektiv, att få förståelse för historien, dagens samhälle, de förändringar som sker och att bli uppmärksamma på vilka trender som kan skönjas. Som ledare är det viktigt att förstå sammanhang och hur mitt eget agerande bidrar till helheten, säger Lena.

**Alla bidrar med sin erfarenhet**

Programmet ger kunskaper om branschen och om samhällsförändringar som påverkar industrin. Detta sker genom föreläsningar och genom ett kontinuerligt samtal om hur vi kan förhålla oss till dessa förändringar. Förutom branschkunskaperna blir deltagarna bl a drillade i bl a ekonomi, styrning, finansiell analys, retorik, att sälja in och att övertyga, att identifiera och eliminera sådant som inte skapar värde för verksamheten, berättar Lena.

– Det är verkligen en förmån att få möta en grupp så duktiga människor i branschen. Alla har bidragit generöst till samtalen och diskussionerna. Det är det som gör ett bra program; exceptionellt bra deltagare som bjuder på sina tankar, funderingar och idéer i kombination med de bästa föreläsare vi kan hitta inom respektive område, konstaterar Lena.

► **Ett tryggare ledarskap och ett stöttande nätverk**

Maria känner redan att programmet utvecklat henne i sitt arbete och sin roll som ledare.

– Jag är tryggare i mitt ledarskap idag och jag ser min roll i ledningsgruppen tydligare samt vad jag kan göra för mina kollegor och medarbetare. Det värdefulla nätverket har gjort att jag både lär mig av andras erfarenheter, att jag får stöd och bra diskussionspartners – och en grupp fantastiska vänner. Detalj-, bransch- och faktakunskaperna fick jag på köpet.

Johan beskriver hur SBL-programmet har frigjort potential han egentligen redan bar med sig. Resultat är en fråga om att tro på sig själv och våga ta för sig.

– Ska du delta i SBL-programmet gör du det för din egen skull, men i förlängningen får ditt företag stor nytta av att du genomgått ett sådant här program. Eftersom du har det jobb du har och någon valt att satsa på dig genom att låta dig gå programmet, finns det någon som tror på dig. Sen är det upp till dig att göra något av det.

– Programmet har givit mycket

**’Vi har alla ansvar för allt och alla – och jag mest av alla andra’**

Citat från filosofen Emmanuel Levinas. Något som gruppen lyckats leva upp till under kursen. Citatet betyder: Vi kan inte ta ansvar för allt som händer i världen, men vi måste alla ta ansvar för det som sker kring oss och vår värld, vad vi säger kring middagsbordet, att stå upp för det som vi tror på, för våra åsikter och att ha integritet.

värdefulla input och även otroligt mycket från de andra i gruppen.

**Rätt investering för avgörande insikt**

Johan poängterar styrkan och flexibiliteten i att kunna anpassa innehållet i programmet efter deltagarnas behov och önskemål.



## GRUNDLÄGGNINGSDAGEN

### GD 2007 – PIGG GEOTEKNIK

Den 8 mars 2007 går Grundläggningdagen 2007 av stapeln i Victoriahallen, Stockholmsmässan, Älvsjö. Temat för dagen är PIGG GEOTEKNIK och som vanligt blandar vi ämnena för att locka intresserade inom ämnet geoteknik och grundläggning i vid bemärkelse.

GD 2007 har följande passrubriker; **SVINSÄKERT, GRISIG GRUND, SÄTT KNORR PÅ VÄGEN** samt **BÖKIG GEOTEKNIK**. Under dessa rubriker ruvar intressanta föredrag inom ämnen från olika delar av världen. Inkom som vanligt gärna med **GD-nyheter** (numera vill vi ha in de i Power Point-format).

Vi fortsätter även med "Speaker's Corner", som kommer att anordnas bland utställningen, där frågor och debatter berörande föredragen kan ventileras under pauserna.

Vi avslutar GD 2007 traditionsenligt med en middag på Operaterrassen, där vi förutom god mat och dryck även njuter av förstklassig underhållning och bejublade spontanuppträdanden.

Vill Du att Ditt företag ska synas i de rätta kretsarna och riktat till grundläggningsbranschen på GD 2007? Kontakta då Lovisa Axelle Johnson (lovisa.johnson@carlbro.se) för ett sponsorspaket.

**VÄL MÖTT I STOCKHOLM!**

Mediapartner: 

Björn Peterson, Ordf. GD-kommittén inom Svenska Geotekniska Föreningen

#### Fakta

SBL-programmet är ett ledarutvecklingsprogram för högre chefer i bygg- och fastighetsbranschen. Det är utarbetat i nära samarbete mellan IFL vid Handelshögskolan, Stiftelsen SBL och branschens organisationer. SBL-programmet startade 1980 då tretton byggtreprenörer på Bo Broms initiativ bildade Stiftelsen Byggnadsindustrins Ledarutveckling (SBL). Samarbetet med IFL vid Handelshögskolan har borgat för att denna sexveckorskurs blivit av hög kvalitet. Norska byggare och fastighetsbranschen har tillkommit under senare tid. SBL leds av Mona Wikander, Sabo och Bo Broms. SVRs vd är adjungerad i styrelsen. Sedan starten har ca 750 högre chefer i branschen genomgått programmet.

– Det fanns en väl genomtänkt grundstruktur, men också lyhördhet och utrymme att styra samtalen till det gruppen kände var relevant. Därför kändes gästerna och diskussionerna alltid angelägna för gruppen.

Maria delar Johans intryck av programmet.

– Jag var otroligt förväntansfull inför varje ny modul och det överträffades varje gång. Dagarna med SBL-programmet var verkligen energigivande. Utvecklande och inspirerande föreläsningar och nätverket vi skapade gjorde att programmet var väl investerad tid!

#### Rätt investering

Johan berättar hur programmet gett honom nya insikter som hjälpt honom att ladda om i jobbet med förnyad energi. Han har känt till sina förmågor i kappseglingen men inte riktigt sett parallellerna i arbetet.

– När vi seglar varken styr eller skotar jag seglen. Jag ägnar mig åt taktiken, vad ska vi göra efter nästa rundning? Vad gör vi två positioner längre fram? Nu ser jag att jag har det i mig, jag kan ju det här och vet idag hur jag kan översätta det till mitt arbete. SBL-programmet var ett riktigt vägval och blev en mycket bra investering.

Vill du veta mer om programmet?

Kontakta Lena Göthlin, programledare, kontaktinfo, se nedan.

#### Läs mer på internet

[www.ifl.se](http://www.ifl.se)

#### Författarens e-post

[lena.gothlin@ifl.se](mailto:lena.gothlin@ifl.se), tel. 08-586 175 67

# byggaren

## Den kvalificerade tekniska tidskriften för hela bygg-, anläggnings- och fastighetsbranschen

### I Vbyggaren

- finner du den senaste tekniska utvecklingen inom byggsektorn på ett lättillgängligt sätt
- diskuteras även "mjuka frågor" som aktuell branschutveckling i initierade artiklar
- presenteras intressanta byggprojekt
- skriver kunnigt branschfolk om sina specialområden för en bred krets av civilingenjörer och branschfolk
- hittar du artiklar om Husbyggnad, Anläggningsbyggnad, Geoteknik, VA-teknik, Miljö, Brobyggnad, IT, Vägbyggnad, Fastighetsförvaltning mm.

### Nr 6 / 2006 handlar om:

#### Samhällsbyggnad

- Järnväg • Trafikteknik • Lantmäteri • GIS-GIT
- Kommunalteknik

### Nr 1 / 2007 handlar om:

#### Grundläggning

- Väg- och brobyggnad

### Nr 2 / 2007 handlar om:

#### Husbyggnad

- Modern byggprocess • Byggteknik
- Betong - Stål - Glas - Trä

## Investera i framtiden – annonsera idag!

Kontakta Migge Sarrión,  
tel: 08-590 771 50,  
[annonsavdelningen@vbyggaren.se](mailto:annonsavdelningen@vbyggaren.se)

#### Prenumerera:

SVR, 08-545 217 50, [svr@svr.se](mailto:svr@svr.se)

#### Redaktionen:

Lars Hamrebjörk, 070-630 22 17, [lars@vbyggaren.se](mailto:lars@vbyggaren.se)

Webbplats: [www.vbyggaren.se](http://www.vbyggaren.se)

